



המרכז האקדמי רופין
לשכת הנשיאה

Ruppin Academic Center
President's office

דברי פתיחה – פרופ' קארין אמית, מ"מ הנשיאה
במפגש הסגל האקדמי – תשפ"ז
"מחשבים מסלול מחדש: שינוי והתחדשות בעידן ה-AI"

בוקר טוב לכולם,

אני שמחה לפתוח את יום הסגל האקדמי שלנו, לקראת פתיחתה של שנת הלימודים החדשה, ולאחל לכולנו שנה טובה, מעניינת ופורייה. שנה של הוראה איכותית, מחקר משמעותי, שיתופי פעולה והצלחות, ובעיקר שנה שבה נוכל לחזור ולהתמקד בעשייה האקדמית שלנו, אחרי תקופה ארוכה ומורכבת שעברה על כולנו. תודה לחברים בחבר הנאמנים שהגיעו למפגש, נמצא איתנו תומר מוסקוביץ, יו"ר הוועד המנהל, ויורם רביב יו"ר חבר הנאמנים.

עבורי, זו גם פתיחת שנה מעט שונה. לפני כשלושה חודשים נכנסתי לתפקיד ממלאת מקום נשיאת המרכז האקדמי רופין, לאחר שש שנים כדיקאנית הפקולטה לניהול וכלכלה. המעבר לתפקיד החדש מאפשר לי להסתכל על רופין מנקודת מבט רחבה יותר, ואני רואה בו הזדמנות להמשיך ולקדם יחד את העשייה האקדמית שלנו, תוך שמירה על הדברים הטובים שכבר בנינו כאן. אני גם רואה את "מאחורי הקלעים" של ארגון היום הזה ומגיעה תודה ענקית לשרון נסיס על המקצועיות, האנרגיה וההתלהבות.

יום הסגל השנה מתקיים תחת הכותרת "מחשבים מסלול מחדש: שינוי והתחדשות בעידן ה-AI" ואני חושבת שקשה היה לבחור נושא רלוונטי יותר לעיתוי שבו אנחנו נמצאים.

כבר שנים שאנחנו עוסקים בשאלות הנוגעות לקשר שבין טכנולוגיה, הוראה אקדמית ועולם התעסוקה. אנחנו מנסים להבין כיצד ייראה שוק העבודה בעתיד, אילו מקצועות



המרכז האקדמי רופין
לשכת הנשיאה

Ruppin Academic Center
President's office

ישתנו, אילו מיומנויות יידרשו מהבוגרים שלנו, וכיצד נכון להתאים את תוכניות הלימודים למציאות המשתנה.

אבל נדמה שבשלוש השנים האחרונות, במקביל למלחמה ולטלטלות שחווינו כחברה, מתרחשת מהפכה של ממש. הכניסה המהירה של הבינה המלאכותית לחיינו משנה בקצב חסר תקדים את האופן שבו אנחנו עובדים, לומדים, חוקרים, מלמדים ומייצרים ידע. השינוי הזה כבר אינו משהו שאנחנו מנסים לחזות לעתיד. הוא מתרחש עכשיו, לנגד עינינו, וככל שהכלים הללו מתפתחים והופכים נגישים יותר, עולות גם שאלות יסודיות על מקומה של האקדמיה ועל הרלוונטיות של הלימודים האקדמיים. מהו הערך של תואר אקדמי בעולם שבו אפשר לקבל תשובות כמעט לכל שאלה בתוך שניות? מה אנחנו צריכים ללמד, כאשר חלק מהידע והמיומנויות שהקנינו בעבר ניתנים היום לביצוע באמצעות כלים טכנולוגיים? ואילו יכולות אנושיות, מקצועיות ואינטלקטואליות דווקא הופכות חשובות יותר? מה מותר ומה אסור בשימוש בכלי AI ועוד...

אנחנו צריכים להבטיח שגם בשנים הבאות הדור הצעיר ימשיך לראות בלימודים האקדמיים בחירה רלוונטית ובעלת ערך. לא רק אמצעי לקבלת תעודה או לרכישת מקצוע, אלא הזדמנות להתפתחות אישית, לחשיבה עצמאית וביקורתית, להרחבת אופקים ולרכישת כלים שיאפשרו לבוגרים שלנו להשתלב, להתפתח ולהצליח בשוק עבודה שמשתנה ללא הרף.

ואני מאמינה שיש לנו ברופין בסיס טוב להתמודד עם האתגר הזה. יש כאן סגל אקדמי איכותי ומחויב, היכרות קרובה עם הסטודנטים שלנו, וקשרים משמעותיים עם עולם התעסוקה. אבל כדי להישאר רלוונטיים, אנחנו צריכים גם להיות מוכנים לבחון מחדש הנחות יסוד, לשנות הרגלים ולפעמים גם להיפרד מדרכי עבודה שהיו נכונות במשך שנים.



המרכז האקדמי רופין
לשכת הנשיאה

Ruppin Academic Center
President's office

יום הסגל הנוכחי הוא חלק מתהליך שכבר החל ברופין. עוד בתקופת כהונתה של הנשיאה הקודמת, פרופ' מימי אייזנשטדט, הוקם צוות מוסדי לקידום הוראה מותאמת לעידן הבינה המלאכותית, בהשתתפות נציגים מכל הפקולטות. הצוות עוסק בחשיבה על השינויים הנדרשים בהוראה ובלמידה, ועל הדרכים שבהן נוכל להיערך אליהם ברמה המוסדית ופועל בשת"פ עם היחידה לקידום ההוראה ומערכות מידע. במקביל פועל צוות בהובלת המנכ"לית יוליה איתן וכחלק מפעילות זו סופקו רישיונות ג'ימיני לסגל האקדמי, המנהלי ולסטודנטים.

חשוב לי להדגיש שהיום הזה אינו אירוע חד-פעמי, אלא נקודת פתיחה לתהליך מוסדי שאנחנו מבקשים לקדם במהלך השנה הקרובה. בהמשך לדיונים שנקיים כאן, כל פקולטה תוביל תהליך חשיבה משלה, ברמת המחלקות ותוכניות הלימודים. אני מצפה שהתהליך יהיה מעשי וממוקד: שנבחן אילו תכנים חדשים נכון לשלב, אילו תכנים קיימים דורשים עדכון, אילו מיומנויות אנחנו רוצים להקנות לסטודנטים, ואילו שינויים נדרשים בדרכי ההוראה וההערכה.

לקראת סוף סמסטר א', אני מתכננת להשתתף, יחד עם ראש ועדת ההוראה המוסדית, פרופ' לילך לב-ארי וד"ר יונית שכנוביץ בישיבות הנהלות הפקולטות, כדי לשמוע על החשיבה שנעשתה בכל אחת מהן, על הכיוונים המסתמנים ועל הצרכים שעולים מהשטח.

המטרה היא שכבר בשנת הלימודים הבאה נוכל לראות ביטוי ממשי לתהליך הזה בתוכניות הלימודים שלנו. לשם כך נצטרך גם לבחון מה נדרש מבחינת הכשרת הסגל, תשתיות, משאבים ותקציב, ולגבש סדרי עדיפויות שיאפשרו לנו להתקדם באופן מתוכנן.

אני לא מצפה שנצא מהיום הזה עם תשובות לכל השאלות. גם לא בטוח שיש היום תשובות ברורות לכולן. אבל, אני כן מצפה שנצא עם שאלות טובות יותר, עם נכונות לבחון את



המרכז האקדמי רופין
לשכת הנשיאה

Ruppin Academic Center
President's office

הדברים מזוויות חדשות ועם הבנה שהאחריות לעיצוב ההוראה האקדמית של השנים
הבאות נמצאת בידיים שלנו.

אני רוצה להודות לכל מי שלקחו חלק בתכנון יום הסגל ובהכנתו, לחברי הוועדה, למרצים,
למנחי השולחנות ולכל השותפים בארגון היום.

שתהיה לכולנו שנת לימודים מוצלחת, שנה של עשייה, התחדשות והזדמנויות חדשות.